

## СТ А Н О В И Щ Е

от доц. д-р инж. Николай Карев Карев  
Катедра „Икономика и стопанско управление” при ХТМУ-София

**Относно:** Конкурс за заемане на академичната длъжност „професор” по научната специалност 3.8 Икономика (Организация и управление на производството) обявен от ХТМУ-София в ДВ, брой 102 от 21.12.2012 г.

**Основание:** Изпълнение на решението на научното жури от 28.02.2013 г. назначено със Заповед № Р-ОХ 60 (от 12.02.2013 г.) на Ректора на ХТМУ-София. Общата оценка на условията за заемане на академичната длъжност „професор” е направена на основата на изискванията на чл. 29 и чл. 29 б на Закона за развитие на академичния състав в Република България, на чл. 60 и 61 на Правилника за прилагане на ЗРАСРБ и ППНСЗАД на ХТМУ, чл. 49 и Наукометричните количествени показатели в чл. 49, т. 8 (3) и параграф 11(3) на раздел VIII.

### **1. Кратки биографични данни и характеристика на научните интереси на кандидата**

Единствен кандидат за участие в конкурса е доц. д-р Динка Георгиева Милчева, редовен доцент към катедра „Икономика и стопанско управление” към факултета по Химично и системно инженерство на ХТМУ. Кандидатът по конкурса доц. д-р Динка Милчева е завършила ВХТИ (сега ХТМУ) през 1974 г. с квалификация „инженер химик”. През периода 1993-1995 г. разработва и успешно защитава докторска дисертация на тема “Проблеми на ефективността и реструктуриране на хидролизно-дрождево производство” по научна специалност 05.02.18 Икономика и управление (по отрасли).

Преподавателската си дейност започва през 1988 г. в Полувисшия институт по химични технологии и биотехнологии в която система заема и длъжностите Зам. Директор и Директор. В периода 1994-2002 г. последователно е асистент и главен асистент в ХТМУ-София, а от 2002 г. и по настоящем е доцент в катедра ИСУ на ХТМУ. Като редовен доцент доц. Динка Милчева участва в издаването на четири учебни помагала в т.ч. и електронни. Нейните научни интереси основно са в областта на организацията на производството, производствения мениджмънт, материалния и енергиен мениджмънт, както и развитието на съвременните направления в обучението по индустриален мениджмънт.

### **2. Общо описание и оценка на представените за рецензиране научни материали**

За участие в обявения конкурс кандидата е представил списък от 38 публикации (след хабилитирането като „доцент”) за периода 2002 г. – 2013 г. в т.ч: монографии – 4 (№ 1.1 - 1.4), студии, статии и научни трудове – 24 (№ 2.1 - 2.24), учебници и учебни помагала – 4 в обем 92,7 коли (№ 4.1 - 4.4), доклади на международни конференции – 6 (№ 3.1 - 3.6), научни разработки – 9.

Представените от доц. Динка Милчева публикации и научни разработки отговарят на професионалното направление на обявения конкурс 3.8. Икономика

(организация и управление на производството), а именно: организация на производството, теорията и практиката на производствения мениджмънт, материалния и енергиен мениджмънт и еколого-икономическите аспекти в управлението на химическите и металургичните производства.

### **3. Преподавателска подготовка и дейност на кандидата за длъжността „професор”**

Кандидата по конкурса заема длъжността доцент над 10 години, през което време се утвърждава като ерудиран и авторитетен преподавател. Титуляр е на 8 учебни дисциплини и автор на 16 учебни програми. Автор е на учебници за студентите от специалност „Индустриален мениджмънт” и „Стопанско управление”, включително и електронни учебници. Чете лекции по дисциплините: Организация на производството, Мениджмънт, Индустриален мениджмънт, Производствен мениджмънт, Анализ на производствено-стопанската дейност и други, които са в областта на обявения конкурс. Ръководител е на над 150 успешно защитили дипломанти бакалавърска и магистърска образователна степен. Под нейно ръководство успешно са защитили двама докторанти, и е била ръководител на още двама отчислени с право на защита.

Научната и научно-приложна дейност на кандидата по конкурса е представена с 8 научно-изследователски проекти, като на шест от тях е била и ръководител. Разработваните проекти са свързани с разработване на методики за реинженеринг, усъвършенстване на системи за управление, оценка на системи и методи за корпоративно и вътрешно-фирмено управление, организиране и практическа реализация на система за паралелно-дистанционно обучение по „Индустриален бизнес и предприемачество” ориентирана към химични, металургични и сродни сектори на индустрията, разработването и въвеждането на активни онлайн методи в обучението по „Индустриален мениджмънт”.

Обхватът на научно-изследователската работа на доц. Милчева е тясно свързана с основните направления на нейната преподавателска работа, включително и при осигуряването на обучението и преподаването на специалисти от практиката. Тя е активен участник в образователната, научната и административната дейност в катедра „Икономика и стопанско управление”. Участвала е в разработването на учебните планове и учебните програми за специалност „Индустриален мениджмънт” и „Стопанско управление” в ОКС “Бакалавър” и “Магистър”, както и в тяхното усъвършенстване. Лично дело са указанията за разработване на дипломни работи, курсови научно-изследователски работи и проекти и за провеждане на производствено и специализиращо обучение на студентите от специалност „Индустриален мениджмънт”. Отговаря и активно осъществява акредитацията на двете специалности в катедрата. Доц. Динка Милчева ползва руски, френски и английски език и притежава добри компютърни умения.

### **4. Основни приноси на кандидата за академичната длъжност ”професор”.**

Основните приноси на кандидата за „професор”, доц. д-р Динка Милчева са в областта на организацията на производството, производствения мениджмънт, обогатяване на формите и методите на инженерно-икономическото образование.

В направлението разработване и внедряване на „Антологичен и онтологичен” подход за оценка и дефиниране на понятийния апарат в мениджмънта и конкретно в производствения мениджмънт (публикации №№ 1.1, 1.2, 2.4, 2.6, 2.10), приносите са в изследване на синергизма от съвместното им приложение за подобряване резултатите на фирмите, основно производствените и създаването на инструментариум за оценка на различните теории, подходи, методи и конкретни техники в мениджмънта.

Основен принос е и направената научна систематизация по отношение на стандартизацията и саморегулирането на микро ниво в индустриалните системи (публикации №№ 1.2, 2.2, 2.5, 2.6, 2.18, 4.2), както и комплексния анализ за стандартите, взаимодействието между тях в различните форми на управленската дейност, при реализацията на индикативните и регулативни въздействия.

Също така към основните приноси може да бъде отнесено изследването на процесите за регулиране и саморегулиране (публикации №№ 1.1, 2.3, 2.6, 2.4, 2.10, 2.20) и тяхното свързване на микро ниво. Прилагането на процесния подход създава предпоставката за определяне на подходите, критериите и показателите за оценка ефективността на управлението в производствените системи.

С характер на научно-приложни приноси са: изследването на механизмите на управлението на суровинно-енергийното потребление (публикации № 1.4, 4.2) и определяне взаимодействието на двата елемента суровинният и енергийният при формиране ефективността на индустриалните системи, както и нормирането на материалните ресурси, разгледано в аспекта на създаване, интегриране стратегията диференцирана за различните управленски нива.

Основните приноси при усъвършенстване на управлението и повишаване конкурентоспособността на предприятията от химическите и металургични производства (публикации №№ 2.1, 2.3, 2.4, 2.6, 2.10, 2.20) и изграждането на конкурентна иновационна стратегия и ценовите тенденции в либерализирани и регулирани производства и дейности (публикации №№ 2.14, 2.24, 2.16, 2.11) са свързани с определяне на рамката за стратегия на фармацевтичния бранш в съответствие със стратегическата рамка на националната здравна стратегия и референтния подход в корпоративното управление и контрола върху лекарствените продукти.

Съществен принос на доц. Милчева е разграничаването и определянето на предмета и обхвата на дисциплините организация на производството и производствен мениджмънт (публикации №№ 4.1, 4.3, 4.4), което е направено, както в теоретичен отраслов, така и в практически аспект.

## **5. Оценка на личния принос на кандидата**

От общо представените от кандидата за заемане на академичната длъжност „професор” 38 публикации – самостоятелни са 13 публикации, с един съавтор 22, с двама съавтори 3. В 17 от съвместните публикации кандидата е първи автор. Справката от списъка на публикациите показва, че от общо 171,6 коли 141,3 коли са на кандидата, което е 82,46%. Това дава основание да се обобщи, че, посочените по-горе приноси са лично дело на кандидата. Нещо повече в своята дългогодишна преподавателска и научно-изследователска работа доц. Милчева показва свой

собствен стил при изследването и разглеждането на научните и практически проблеми.

## **6. Критични бележки**

Оценката на представената научна продукция дава възможност да се направят и някои критични бележки, които не се отразяват на крайната ми положителна оценка. По-важните от тях са:

- научните трудове и изследвания не покриват в еднаква степен отделните направления на изследователската работа на кандидата, като в едни от направленията, степента на разработеност е повече в хоризонтално направление. Това създава в известна степен впечатлението за стремеж към обхващане на по-широк кръг от проблеми.

- няма равномерност в покритието на отделните направления на преподавателската работа, т.е. четените курсове и разработваните научни направления. В едни от тях, проблемите са разработени в монографични изследвания, а другите са изследвани със статии, студии и доклади.

## **7. Лични впечатления**

Познавам доц. д-р Динка Милчева от годините ми като студент в ХТМУ-София. По късно постъпвайки в катедра „Икономика и стопанско управление” сме имали съвместни участия в научни конференции и сме обсъждали научни проблеми свързани с водените от нас дисциплини.

Впечатленията ми са, че доц. Милчева е сериозен и дисциплиниран човек, стремящ се непрекъснато да повишава квалификацията си. През годините тя се утвърди като добър преподавател, ползваващ се с уважението на своите колеги и студенти, готова да оказва съдействие, както на студентите, така и на младите колеги в катедрата и извън нея. Тя е с голям принос за организацията на учебния процес и акредитирането и утвърждаването на специалностите по които катедрата води обучение.

## **8. Заключение**

Като оценявам по съвкупност представената научна продукция и в съответствие с изискванията на ЗРАСРБ и на съответните параграфи от правилника за неговото приложение, определено считам, че кандидата по конкурса доц. д-р Динка Георгиева Милчева напълно удовлетворява законовите изисквания, както и изискванията на правилника за заемане на академични длъжности в ХТМУ-София. Това ми дава основание с убеденост да предложа на уважаемите членове на Научното жури да избере доц. д-р Динка Георгиева Милчева да заеме академичната длъжност „професор” по научната специалност 3.8 Икономика (Организация и управление на производството), към катедра „Икономика и стопанско управление” на ХТМУ-София.

София 29.03.2013 г.

Член на жури:



/доц. д-р Николай Карев/